

Gestão de Riscos 2026/2027

Remanso Fraterno - Mapeamento e Mitigação

Este documento detalha os principais riscos mapeados para o ciclo estratégico de 2026/2027 e apresenta os planos de ação práticos para mitigá-los, garantindo a segurança das operações do NEPRC (Núcleo Educacional Professora Clélia Rocha) e a viabilidade dos projetos sociais frente a possíveis desafios.

Fator de Risco	Nível de Impacto	Estratégia de Mitigação (Plano de Ação Prático)
1. Risco Financeiro: Não atingir a meta de captação (R\$ 1,6 milhão) necessária para a manutenção do NEPRC e do contraturno.	Alto	• Diversificar fontes: atuar simultaneamente com editais (Incentivo ao Esporte), doações via IR (CMDCA) e captação B2B. • Estabelecer metas trimestrais de arrecadação para permitir rápida correção de rota.
2. Risco Logístico: Aumento não previsto ou insustentabilidade nos altos custos de transporte subsidiado.	Alto	• Incluir o custo logístico de forma transparente na formatação das "Cotas de Impacto ESG" oferecidas às empresas. • Manter articulação contínua com a Prefeitura para tentar expandir a parceria que hoje atende apenas à creche.
3. Risco Institucional: Possíveis objeções nas políticas de <i>compliance</i> de	Médio	• Aplicar estritamente o Portfólio Laico na comunicação corporativa,

Fator de Risco	Nível de Impacto	Estratégia de Mitigação (Plano de Ação Prático)
empresas devido à origem religiosa da entidade implantadora.		focando em métricas sociais e educacionais. Evidenciar logo no primeiro contato a auditoria da Audisa e a segurança jurídica garantida pelo CEBAS e CMDCA.
4. Risco Operacional: Sobrecarga da equipe atual e gargalos causados pela centralização excessiva de processos (personalização do trabalho).	Médio	- Descentralizar rotinas operacionais estabelecendo fluxos e delegações claras entre as diretorias. - Utilizar o programa de Voluntariado Corporativo ("Team Building") para aliviar demandas pontuais nas oficinas.